ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В НИУ «БЕЛГУ». КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Гайворонская Светлана Александровна,
руководитель проектного офиса аппарата ректора

г. Белгород, 2017 год

АКТУАЛЬНОСТЬ

«Очевидно, что задачи, который стоят перед нами, требуют новых подходов к управлению развитием, и здесь мы намерены активно использовать проектный принцип».

Президент РФ Путин В.В.,
Петербуржский международный экономический форум

Постановление Правительства РФ от 15.10.2016г. №1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»

Приказ Министерства образования и науки РФ от 01.11.2016г. № 1368 «Об организации в Министерстве образования и науки РФ проектной деятельности в рамках стратегического направления «Образование» …

«Новым вектором развития страны можно по праву считать проектное управление, которое является новой ступенью в развитии инновационной экономики».

Министр образования и науки РФ Васильева О.Ю.
Форум социальных инноваций, 8-9 июня 2017г.

НИУ БелГУ
BELGOROD STATE UNIVERSITY (BelSU)

Развитие проектного управления

СВЯЗЬ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НИУ «БЕЛГУ»

Программа развития

на 2010-2019 годы

мероприятия | проекты

Программа повышения конкурентоспособности

на 2013-2017 годы и на перспективу до 2020 года

мероприятия | проекты

Локальные программы развития, дорожные карты

мероприятия | проекты

Локальные программы развития, дорожные карты

мероприятия | проекты

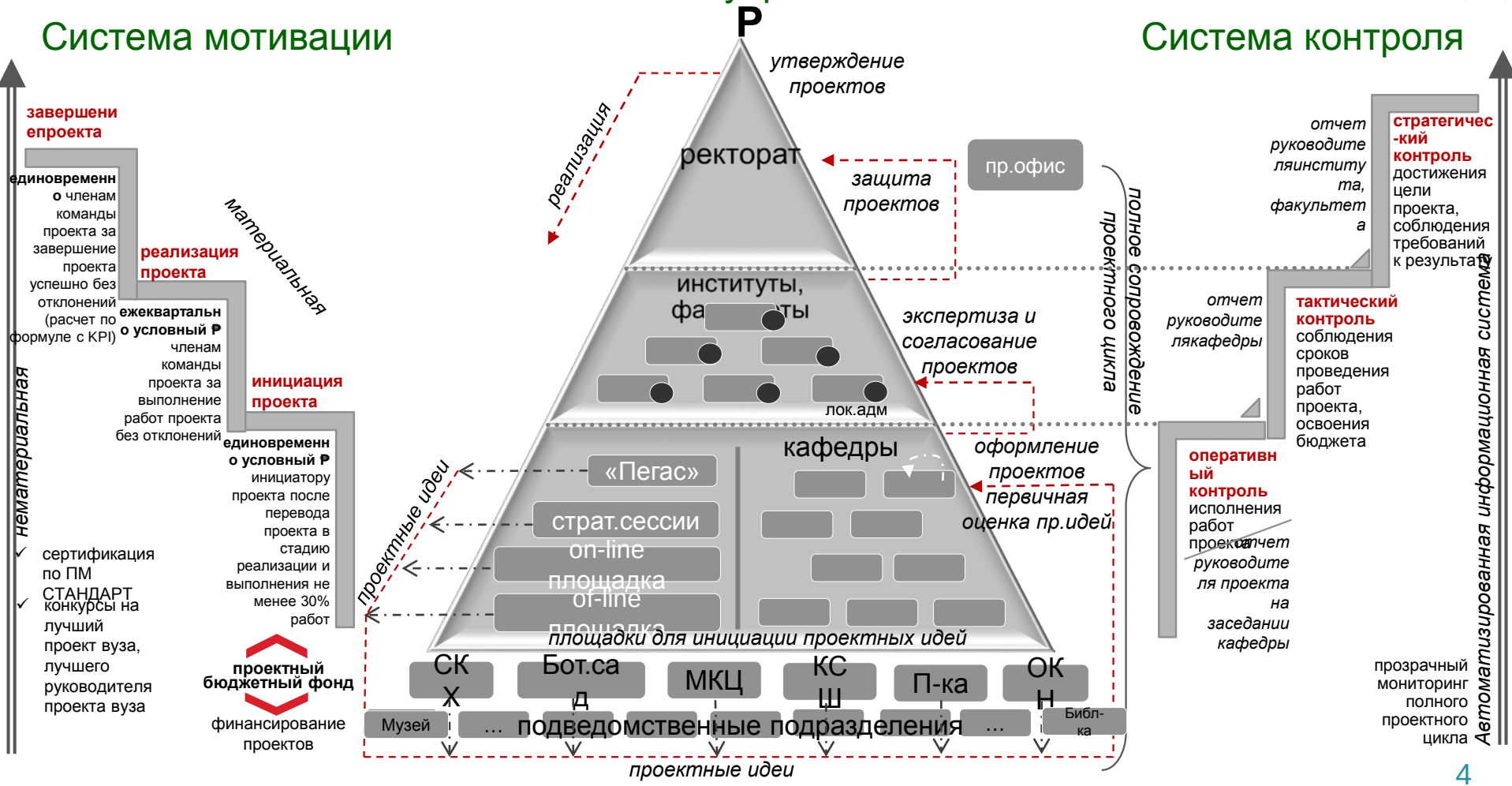
Локальные программы развития, дорожные карты

мероприятия | проекты

Система управления

Система мотивации

Система контроля



НОРМАТИВНАЯ БАЗА

ОТКРЫТЫЙ ДОСТУП К ПРОЕКТНЫМ ДОКУМЕНТАМ

Belgorod National Research University
Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Главная | Информация | Структура | Наука | Ресурсы | Абитуриенту

Навигация

- Официальные документы НИУ «БелГУ»
- Web-ресурсы интрасети НИУ «БелГУ»
- Расписание занятий
- Автоматизированные системы
- Электронные услуги
- Электронная почта НИУ «БелГУ»
- Телефонный справочник
- Пользователю интрасети
- План университетских мероприятий
- Интерактив
- Закупки НИУ «БелГУ»
- Фотоальбомы, презентации, виртуальные туры, аэропанорамы, веб-камеры

Ресурсы

Официальные документы НИУ «БелГУ»

Поиск по документам

- Документы университета
- Документы учёного совета
- Документы Общественного совета
- Приказы ректора
- Документы ректората
- Сертификаты и свидетельства НИУ «БелГУ»
- Система конкурсов профессионального мастерства НИУ «БелГУ»
- Документы по индивидуальному жилищному строительству
- Документы по противодействию коррупции, терроризму и экстремизму
- Документы центра менеджмента качества
- Документы по организации учебной работы
- Документы по дополнительному профессиональному образованию
- Документы по организации научной деятельности
- Документы по проектной деятельности
- Документы по комплексной безопасности
- Документы по защите персональных данных

Структура | Наука | Ресурсы | Абитуриенту | Сотрудничество | Вне учебы | Студенческий портал

НИУ «БелГУ» > Ресурсы > Официальные документы НИУ «БелГУ»

Документы по проектной деятельности

Адрес: ул. Победы, 85, корп.12, к.1-22
тел. (4722) 30-12-09
Руководитель – Гайворонская Светлана Александровна

Проектный офис
Предложи свою проектную идею!

Содержание

1. Организация проектной деятельности
1.1. Формы документов, используемых в проектной деятельности

1. Организация проектной деятельности

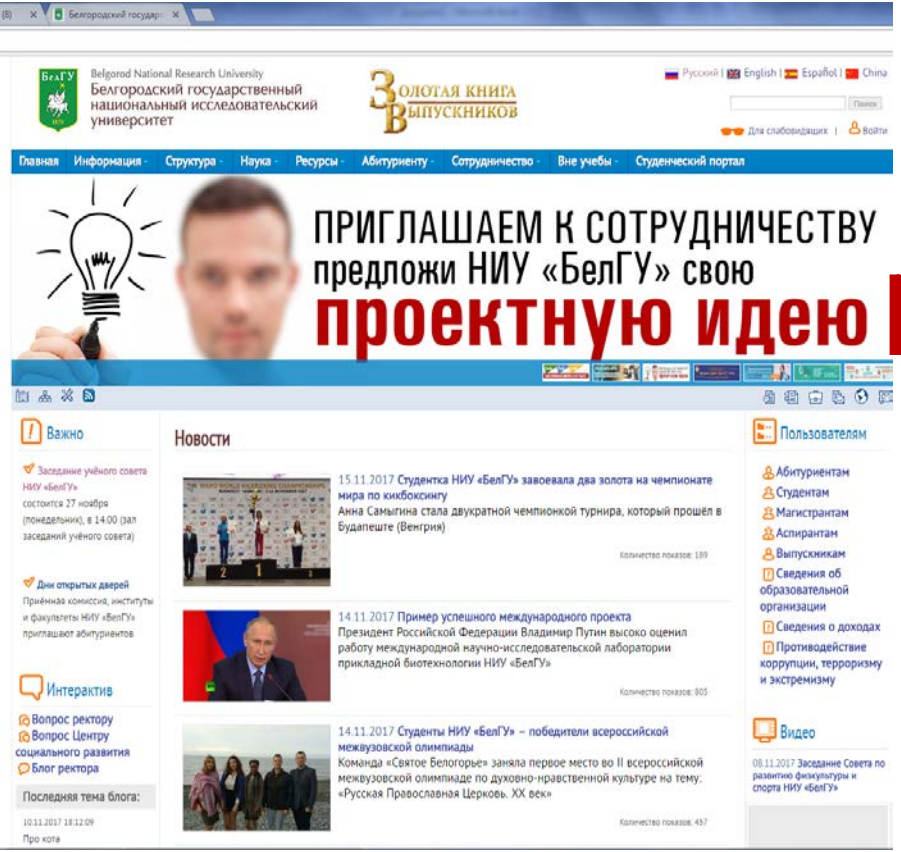
- Положение о проектной деятельности в НИУ «БелГУ» (утв.18.08.2017) Приказ: Загрузить / Положение: Загрузить
- Приказ от 29.12.2012 №978-ОД «Об утверждении унифицированных форм приказов по организации проектного управления» Загрузить
- Приказ от 21.08.2017 №730-ОД «Об утверждении форм приказов об открытии и закрытии проектов» Приказ: Загрузить / Форма приказа "Об открытии проекта": Загрузить / Форма приказа "О закрытии проекта": Загрузить
- Приказ от 06.09.2017 №773-ОД «О закреплении ответственности локальных администраторов структурных подразделений НИУ «БелГУ» Приказ: Загрузить / Список локальных администраторов: Загрузить
- Приказ от 28.08.2017 N745-ОД «Об утверждении форм документов, используемых в проектной деятельности» Загрузить

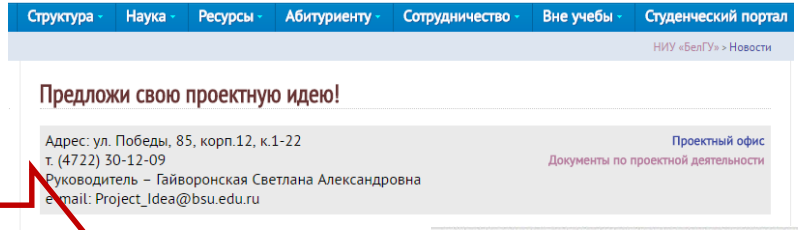
1.1. Формы документов, используемых в проектной деятельности

- Приложение 1. Инициативная заявка на открытие проекта Загрузить
- Приложение 2. Презентация проекта Загрузить
- Приложение 3. Паспорт проекта Загрузить
- Приложение 4. План управления проектом Загрузить
- Приложение 5. Ведомость изменений Загрузить
- Приложение 6. Итоговый отчет о реализации проекта Загрузить
- Приложение 7. Презентация итогового отчета о реализации проекта Загрузить
- Приложение 8. Методические рекомендации по оформлению проектных документов Загрузить

Ответственный за раздел:
руководитель проектного офиса аппарата ректора

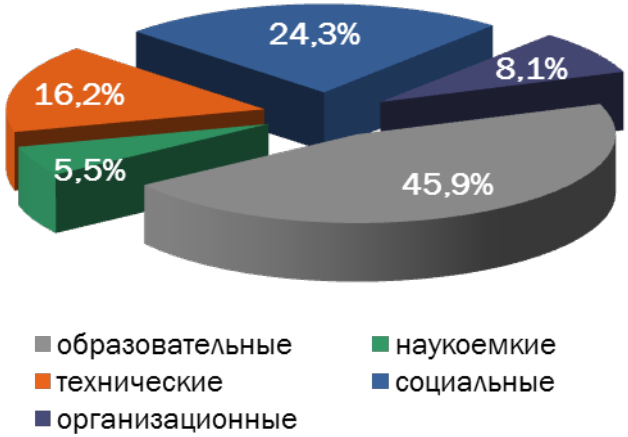
On-line площадка для сбора проектных идей





ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ НИУ «БЕЛГУ»

- анализ фактической ситуации по ключевым направлениям развития
- генерация проектных идей
- детальная проработка идей в группах (командах проектов)
- защита проектных идей перед экспертной группой



Портфель проектов:

- Межведомственный
- Мультидисциплинарный
- Интегрированный в программы развития
- Стратегически ориентированный

Реализация образовательного блока для участников проектной деятельности

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙНАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(НИУ «БелГУ»)

ПРИКАЗ

06.09.2017 № 773-ОД

г. Белгород

О закреплении ответственности локальных администраторов структурных подразделений НИУ «БелГУ»

В соответствии с п.1.9.38 плана управления проектом, утвержденного приказом от 28 июля 2017 года № 4-УП «Об открытии проекта «Развитие проектного управления в НИУ «БелГУ»,

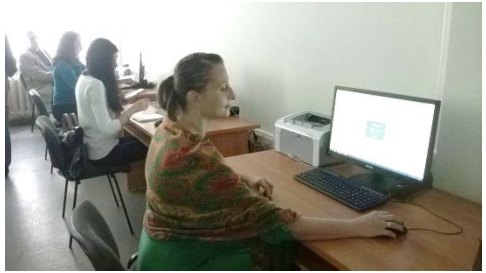
ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Закрепить ответственность локальных администраторов проектов за сотрудниками структурных подразделений НИУ «БелГУ» согласно списку (прилагается).
2. Руководителям структурных подразделений НИУ «БелГУ» ознакомить под роспись ответственных локальных администраторов проектов с настоящим приказом и обеспечить администрированию проектов структурного подразделения согласно п. 3.18 Положения о проектной деятельности в НИУ «БелГУ», утвержденного приказом от 18 августа 2017 года № 727-ОД.
3. Директору Института управления Захарову В.М. обеспечить обучение локальных администраторов проектов структурных подразделений НИУ «БелГУ» основам проектного управления в срок до 01 декабря 2017 года.
4. Директору информационно-аналитического департамента Банчуку Ю.А. обеспечить обучение локальных администраторов проектов структурных подразделений НИУ «БелГУ» работе в автоматизированной системе «Электронный проектный офис» в срок до 20 октября 2017 года.
5. Локальным администраторам проектов структурных подразделений НИУ «БелГУ» обеспечить администрирование проектов, входящих в портфель проектов структурного подразделения, в том числе в автоматизированной системе «Электронный проектный офис», согласно утверждаемым проектным документам.
6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на руководителя проектного офиса аппарата ректора Гайворонскую С.А.

Ректор О.Н. Полухин
(должность) (подпись) (расшифровка подписи)

локальные администраторы проектов

18 часов – курс «Работа в АИС «Электронный проектный офис»

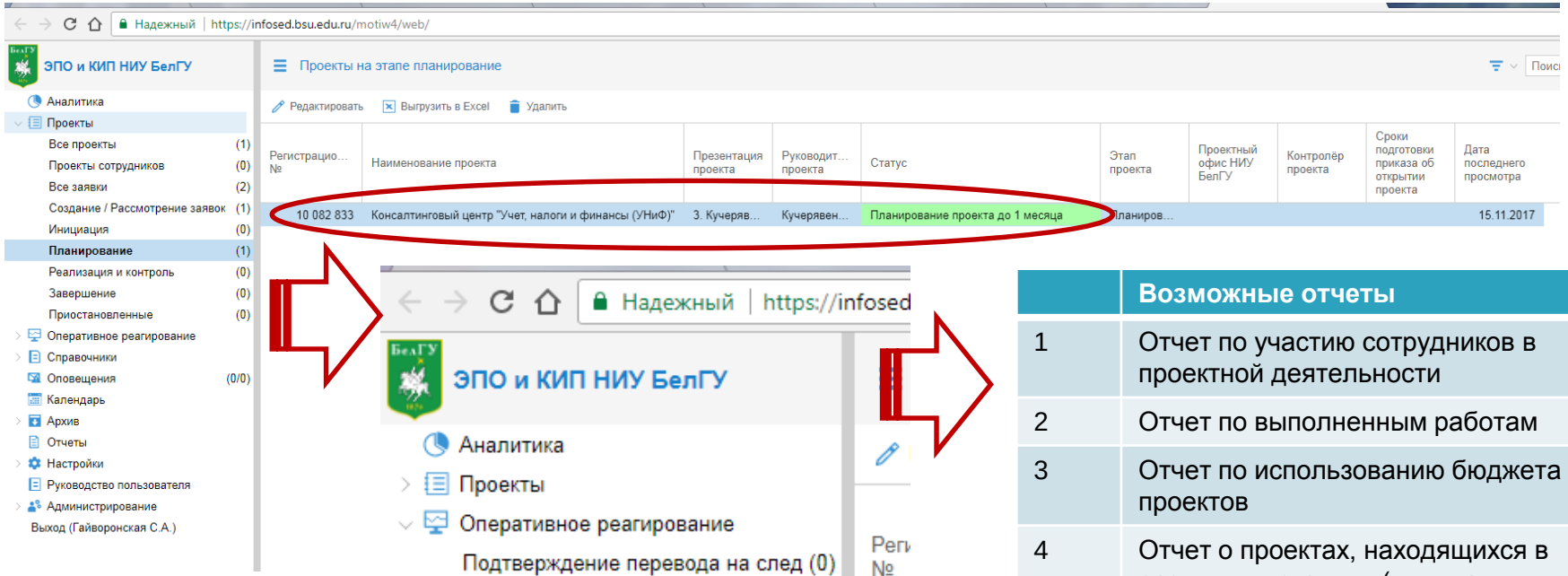


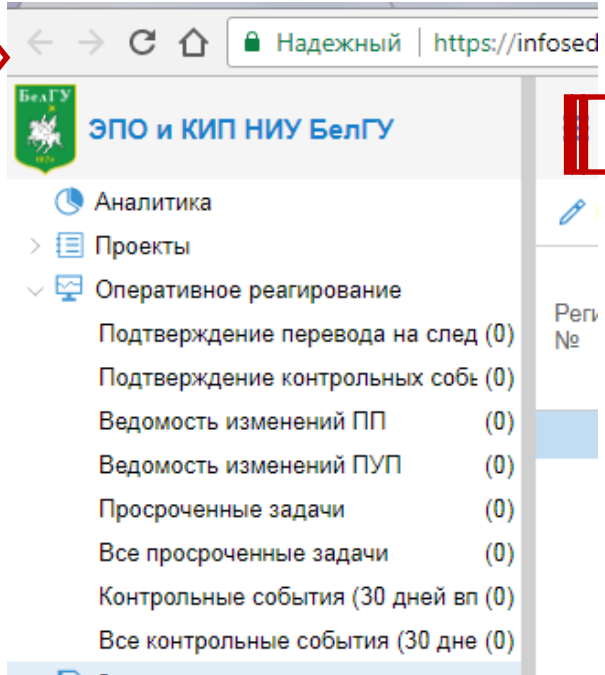
18 часов – курс «Основы проектного управления»

руководители

72 часа – курс «Основы проектного управления»

Организация системы мониторинга и контроля





	Возможные отчеты
1	Отчет по участию сотрудников в проектной деятельности
2	Отчет по выполненным работам
3	Отчет по использованию бюджета проектов
4	Отчет о проектах, находящихся в различных стадиях (инициация, планирование, реализация, завершение)
5	Расчет премиальных выплат

Система мотивации участников проектной деятельности

Имеющиеся ресурсы:

3107 чел — численность ППС + СПО + АУП + УВП

22425 чел — численность обучающихся

6 программ — наличие мощной образовательной базы в сфере управления проектами

15 чел — преподаватели, сертифицированные по ПМ СТАНДАРТ

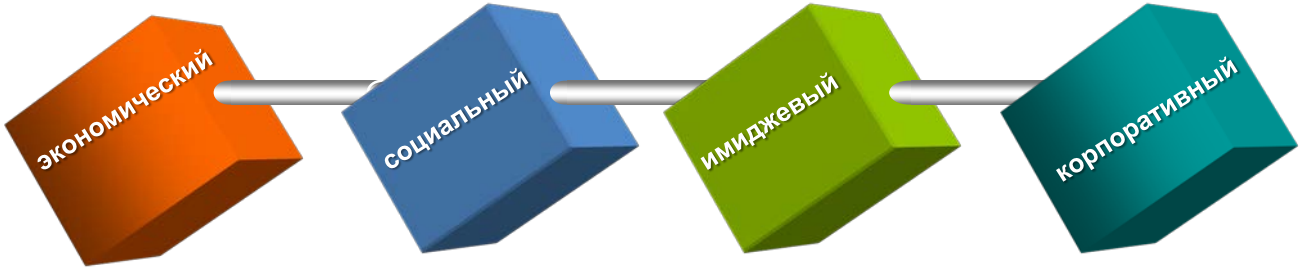
4000 слушат — высокая образовательная активность ДПО по проектному менеджменту

200 чел/год — наличие инструментария для инициации проектных идей (Пегас, стратегические сессии)

Имеющиеся проблемы:

размытые цели проектов (недостаточная конкретизация и оцифровка желаемого результата)	невозможность «пощупать» конечный результат
недостаточная проработка на этапе инициации бюджета проектов (объема затрат, источников финансирования)	срыв работ, пролонгирование сроков реализа-ции проектов до ∞
слабая идентификация рисков	невозможность оперативно реаги-ровать при наступлении рисковых событий
недостаточная детализация работ проектов с закреплением персональной ответственности за единственным исполнителем	срыв сроков проведения работ проектов
низкое понимание сути проектного управления, отсутствие взаимодействия	«монопроекты», управленческие ошибки при их реализации
отсутствие мотивации к проектной деятельности	низкая проектная активность

ЭФФЕКТЫ ВНУТРЕННЕГО ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА



для обучающихся:

- ✓ повышение качества подготовки;
- ✓ расширение набора получаемых компетенций;
- ✓ возможность пользоваться инновационными продуктами;
- ✓ инициация собственных проектов и участие в развитии университета

для сотрудников:

- ✓ возможность самореализации через собственные проекты при синергии сторонних ресурсов;
- ✓ повышение уровня проф.компетенций;
- ✓ развитие навыков «панорамного» мышления, работы во временных командах с ориентацией на конкретный результат;
- ✓рост заработной платы

для университета:

- ✓командообразование;
- ✓упорядоченность деятельности, прозрачность процессов;
- ✓улучшение исполнительской дисциплины;
- ✓экономия времени, ресурсов на реализацию полного цикла «идея-продукт»;
- ✓повышение качества управления, конкурентоспособности;
- ✓новый уровень проектного менеджмента.

для региона:

- ✓пример эффективного проектного управления в учреждении образования;
- ✓инновационные продукты;
- ✓соучастие в отраслевых госпрограммах развития;
- ✓интеграция в стратегию развития региона.

ШАНХАЙСКИЙ ПРЕДМЕТНЫЙ РЕЙТИНГ УНИВЕРСИТЕТОВ

ТОП 100			
МГУ им. М.В. Ломоносова	ВШЭ	НИУ «БелГУ»	НИТУ «МИСиС»

категория «Металлургия» раздел «Физические науки»	
НИУ «БелГУ»	НИТУ «МИСиС»
сводный индекс – 150,2	сводный индекс – 150,8
позиция 76 - 100	

Участие в проектах разного уровня

НИУ «БелГУ»

- Федеральный проект «Бережливая поликлиника»

- Региональный проект «Управление здоровьем»

Обучение на базе НИУ «БелГУ»

- Муниципальный проект «Мастерславль»

Корпоративный проектный менеджмент

ВО:
курс «Основы проектного менеджмента» - в образовательных программах ВСЕХ направлений подготовки

ДПО:
подготовка проектных менеджеров для ОИВ, ОМСУ, бизнеса

PM СТАНДАРТ:
сертификация проектных менеджеров

Внутренняя система управления проектами

- ✓ оптимизация и рациональное использование ресурсов
- ✓ мультидисциплинарная ответственность
- ✓ межведомственность
- ✓ многоуровневость
- ✓ менеджмент качества