



**Национальный фонд подготовки кадров и
компания WIN Бизнес Решения**

открывают регистрацию

на обучение по Программе повышения квалификации
«БЕРЕЖЛИВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

18-20 апреля 2019 г.
г. Москва, Улица 1905 года, д.7 стр.1
(Учебный центр НФПК).

Категория слушателей: руководство функциональных подразделений, директора институтов, сотрудники и преподаватели, отвечающие за планирование и реализацию проектов развития, обучения.

Цели программы: содействовать оптимизации статей затрат университета, при этом улучшая доступность и качество образовательных услуг, через совершенствование компетенций бережливого производства у представителей университетов, вовлеченных в реализацию проектов развития и обучения.

Задачи программы:

- дать понимание принципов и основных инструментов бережливого производства;
- сформировать понимание разработки алгоритма применения принципов бережливого производства в университете;
- изучить процессы и области знаний бережливого производства с учетом лучших отечественных практик применения в университетах.

Что дает программа:

- освоение теоретических знаний бережливого производства и приобретение базовых навыков трансформации процессов инструментами бережливого производства;
- изучение и практическое освоение средств и инструментов, используемых в бережливом производстве;
- понимание базового сценария применения и тиражирования принципов бережливого производства в трансформации процессов управления университетом.

Программа включает темы:

- система управления процессами в университете;
- принципы бережливого производства, потери в процессах управления и обучения;
- опыт прохождения сертификации соответствия качества по стандартам бережливого производства;
- опыт применения принципов и инструментов бережливого производства в университете;
- разработка алгоритма применения принципов бережливого производства в университете;
- инструменты бережливого производства для устранения потерь в процессах управления и обучения;
- демонстрация и изучение лучших отечественных практик применения в университетах, роль университетов в развитии региона.



В результате обучения участники:

- ознакомятся с теоретическими знаниями бережливого производства и освоят инструменты и модели оптимизации процессов управления и обучения.
- смогут выстроить эффективную систему управления в своем университете и системно подходить к решению управленческих задач, таких как:
 - сокращение времени на принятие управленческих решений;
 - сокращение переменных статей затрат от 10 до 30%;
 - вовлечение сотрудников и студентов университета в процесс улучшения работы ВУЗа;
- расширят профессиональные контакты с ведущими российскими экспертами в области бережливых технологий, а также коллегами из других университетов.

Формат: обучение происходит в виде тренинга, используются элементы семинара, основной акцент сделан на практическую работу в группах для освоения методики бережливого производства.

Программа курса:

Продолжительность – 40 часа (24 очно, 16 самостоятельная работа).

Режим занятий – 8 часов 3 дня.

В самостоятельную работу входит:

- 1) Изучение литературы:
 - ГОСТ Р 56020-2014 «Бережливое производство. Основные положения и словарь»
 - ГОСТ Р 56407-2015 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты»
 - ГОСТ Р 56405-2015 «Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки»
- 2) Разработка практических заданий (шаблоны высылаются)

По итогу обучения выдается **удостоверение о повышении квалификации от НФПК.**

ФОРМА АТТЕСТАЦИИ:

Для допуска к итоговой аттестации необходимо успешно выполнить самостоятельную работу. Итоговая аттестация проходит в форме выходного тестирования знаний.

СТОИМОСТЬ ПРОГРАММЫ: 40 000 руб. за одного человека

РЕГИСТРАЦИЯ: Для участия в курсе необходимо зарегистрироваться по ссылке: <http://flagshipuniversity.ntf.ru/events/2380>.

КОНТАКТЫ ОРГАНИЗАТОРОВ:

- **Получение подтверждения регистрации, вопросы включения в список участников:** *Колобаева Валентина Сергеевна*, kolobaeva@ntf.ru, +7 (495) 274-03-90/91 доб.126.
- **По вопросам оформления договоров и финансовых документов с НФПК:** *Дорохова Татьяна Николаевна*, dorokhova@ntf.ru +7 (495) 274-03-90/91 доб.189.
- **По содержательным вопросам программы:** *Валамат-Заде Наргис Рустамовна*, руководитель международных и сетевых программ НФПК, valamat-zade@ntf.ru, +7 (495) 274-03-90/91 доб.167, +7 (910) 45 999 25/ *Бюллер Александра Константиновна*, директор компании WIN Бизнес решения, aleksandrabyu@gmail.com, +7 (953) 928-83-20.

ПРОГРАММА

18 апреля	
10:30 - 11:00	Регистрация участников. Приветственный кофе.
11:00- 14:00	Приветственное слово исполнительного директора Национального фонда подготовки кадров АРЖАНОВОЙ Ирины Вадимовны
	<p>КАЛИНИНА Ксения Игоревна</p> <ul style="list-style-type: none"> – Societe Generale (КБ ДельтаКредит, ООО Русфинансбанк, ПАО Росбанк Москва) – 2015-2018 год. Внедрение новой модели продаж. Оптимизация затрат на операционную функцию: открытие Shared service center с 0, Выстраивание дистанционных команд. Разработка курсов Lean6Sigma, VUCA World. – ПАО Сбербанк России (Москва) - 2014-2015 год. Внедрение Производственной системы Сбербанка, комплексная программа для руководителей верхнего эшелона и среднего звена. Внедрение стандартов Адаптации и наставничества. Проект «Эверест» по трансформации и централизации ИТ функции. – ГК АйТи (Москва), 2012-2014 год. Внедрение системы управления бизнес процессами Rega PRPC для крупнейшего частного банка, консалтинг для Русал, Лукойл, ГазпромНефть, Роснефть, Аэрофлот, РайффайзенБанк, MARS – аутсорсинг проектных команд. <p>Система управления процессами в университете</p> <ul style="list-style-type: none"> – Практика управления процессами; – Принципы и подходы к управлению процессами принципами бережливого производства; – Роль проектных офисов в системе трансформации процессов университетов.
14:00 - 15:00	Обед
15:00 - 18:00	<p>МОЧАЛОВ Артём Андреевич</p> <ul style="list-style-type: none"> – Руководитель проекта оптимизации, КДВ Яшкино – Руководитель проекта оптимизации, Газпромнефть – Руководитель отдела по развитию производственной системы, Мираторг – Руководитель отдела по развитию производственных систем, Сибирская Аграрная Группа – Руководитель проекта оптимизации, ОЭЗ “ВладМива” – Руководитель проекта оптимизации, ГК “Лето” <p>Принципы бережливого производства, потери в процессах управления и обучения</p> <ul style="list-style-type: none"> – Принципы организации процессов, направленных на постоянное совершенствование; – Виды потерь

19 апреля

<p>10:00 - 14:00</p>	<p>ХУДАСОВА Ольга Геннадьевна</p> <ul style="list-style-type: none"> – директор открытой инжиниринговой школы НИУ «БелГУ» – руководитель центра развития одаренных детей «ПЕГАС» – заместитель директора центра молодежного инновационного творчества «СТАРТ» <p>Руководитель первого в России образовательного учреждения (открытая инжиниринговая школа НИУ «БелГУ»), получившего сертификат за номером № LEAN.RU.ИСІ 1.М0002. Документ, удостоверяющий, что процесс разработки и реализации дополнительных общеобразовательных программ; реализации практико-ориентированного обучения на фабрике процессов в Инжиниринговой школе соответствует стандартам бережливого менеджмента. По итогам сертификации Открытая инжиниринговая школа НИУ «БелГУ» набрала 75,56% и вошла в категорию "Признание достижений", соответствующую 5 уровню качества из 7 возможных.</p> <p>Опыт прохождения сертификации соответствия качества по стандартам бережливого производства</p> <ul style="list-style-type: none"> – Опыт получения сертификата соответствия – Рассмотрение и подготовка документации к успешной сертификации по стандартам бережливого производства в образовательном учреждении – Практические советы от практика (проработка основных блоков по сертификации в соответствии с ГОСТом Р 56404-2015) <p>Опыт применения принципов и инструментов бережливого производства в университете</p> <ul style="list-style-type: none"> – Разбор кейса НИУ «БелГУ» – Результаты и возможности применения философии бережливого производства в решении проблем университета
<p>14:00 - 15:00</p>	<p>Обед</p>
<p>15:00 - 18:00</p>	<p>КАЛИНИНА Ксения Игоревна</p> <ul style="list-style-type: none"> – Societe Generale (КБ ДельтаКредит, ООО Русфинансбанк, ПАО Росбанк Москва) – 2015-2018 год. Внедрение новой модели продаж. Оптимизация затрат на операционную функцию: открытие Shared service center с 0, Выстраивание дистанционных команд. Разработка курсов Lean6Sigma, VUCA World. – ПАО Сбербанк России (Москва) - 2014-2015 год. Внедрение Производственной системы Сбербанка, комплексная программа для руководителей верхнего эшелона и среднего звена. Внедрение стандартов Адаптации и наставничества. Проект «Эверест» по трансформации и централизации ИТ функции. – ГК АйТи (Москва), 2012-2014 год. Внедрение системы управления бизнес процессами Rega PRPC для крупнейшего частного банка, консалтинг для Русал, Лукойл, ГазпромНефть, Роснефть, Аэрофлот, РайффайзенБанк, MARS – аутсорсинг проектных команд. <p>Разработка алгоритма применения принципов бережливого производства в университете</p> <ul style="list-style-type: none"> – Рассмотрение инструментов бережливого производства для организации системной трансформации производственной системы: пирамида стандартов, матрица MSRS – Бизнес Игра: Создание потока ценности

20 апреля	
10:00 - 13:00	<p>МОЧАЛОВ Артём Андреевич</p> <ul style="list-style-type: none"> – Руководитель проекта оптимизации, КДВ Яшкино – Руководитель проекта оптимизации, Газпромнефть – Руководитель отдела по развитию производственной системы, Мираторг – Руководитель отдела по развитию производственных систем, Сибирская Аграрная Группа – Руководитель проекта оптимизации, ОЭЗ “ВладМива” – Руководитель проекта оптимизации, ГК “Лето” <p>Инструменты бережливого производства для устранения потерь в процессах управления и обучения</p> <ul style="list-style-type: none"> – Карта потока создания ценности – 5с: организация высокоэффективного рабочего места – Стандартизация производственных процессов – Бизнес игра 5с - цифры
13.00 – 14.00	Обед
14:00 - 18:00	<p>МОЧАЛОВ Артём Андреевич КАЛИНИНА Ксения Игоревна</p> <p>Демонстрация и изучение лучших отечественных практик применения в университетах. Роль университетов в развитии региона</p>