

ПРОГРАММА

20 февраля	
10:30 - 11:00	Регистрация участников. Приветственный кофе.
11:00 - 11:15	Приветственное слово исполнительного директора Национального фонда подготовки кадров АРЖАНОВОЙ Ирины Вадимовны
11:15-13:00	<p>АНДРУЩАК Григорий Викторович - директор Центра стратегического планирования и развития АО «РВК».</p> <p>ВАГИН Сергей Геннадьевич - д.э.н., профессор, ДВА, - департамент финансов факультета экономических наук НИУ ВШЭ.</p> <p>ЛАВРОВ Олег Владимирович - д.м.н., профессор, - председатель Правления российской Ассоциации менеджмента знаний, сертифицированный специалист (knowledge management, Cambridge UK).</p> <p>ЦИПЕС Григорий Львович - главный консультант Департамента развития и консалтинга IBS, - вице-президент Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ», - к.э.н., доцент кафедры «Управленческий консалтинг» МФТИ, и кафедры «Управление проектами» ГУ ВШЭ.</p> <p>Панельная дискуссия «Университет сегодня, завтра. Инструменты трансформации»</p> <ul style="list-style-type: none"> - Предпосылки к изменениям управления университетами. - Методологии для трансформации. - Принципы и подходы к созданию проектов и системы управления знаниями. - Роль проектных офисов в системе управления знаниями и инновациями. <p>Модераторы: АРЖАНОВА Ирина Вадимовна, исполнительный директор НФПК. КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович, эксперт по управлению проектами и инновациями компании WIN бизнес решения.</p>
13:00 - 14:00	Обед
14:00 - 16:00	<p>ЛАВРОВ Олег Владимирович КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович</p> <p>Вызовы развития университета</p> <ul style="list-style-type: none"> - С какими вызовами сталкивается сегодня университет при внедрении изменений? - Как сфокусировать университет на запросы ключевых потребителей? - Где взять ресурсы для трансформации и развития?
16:00-18:00	<p>ЛАВРОВ Олег Владимирович КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович</p> <p>Проектный офисы - как инструмент трансформации университета. Мифы и практика</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - Роль и функция «Проектных офисов» для достижения стратегических целей организации. - Роль корпоративной культуры в развитии университета. - Как сбалансировать портфель проектов для развития университета.
21 февраля	
10:00 - 13:00	<p>АЛЕКСАНДРОВА Ирина Евгеньевна</p> <ul style="list-style-type: none"> - член правления ассоциации «КМ Альянс», - д.т.н., профессор кафедры социологии и управления Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета <p>Корпоративная культура: диагностика и трансформация</p> <ul style="list-style-type: none"> - Что такое корпоративная культура? - Как корпоративная культура живет и проявляет себя в организациях? - Модели трансформации корпоративной культуры (на основе модели Спиральной динамики и др.) - Кейсы международных и российских компаний по трансформации корпоративной культуры
13:00 - 14:00	Обед
14:00 - 15:30	<p>ЗУБЦОВ Дмитрий Александрович</p> <ul style="list-style-type: none"> - руководитель Академии технологий и данных Корпоративного университета Сбербанка, - кандидат физико-математических наук, - соавтор более 10 статей в ведущих научных журналах, индексируемых Web of Science и Scopus. Индекс Хирша: 4 в базах Web of Science и Scopus; 4 в базе публикаций на Google Scholar. Более десятка тезисов на международных и российских конференциях. <p>Роль корпоративного университета и данных в стратегических изменениях организации</p> <ul style="list-style-type: none"> - Цифровые навыки: глобальные вызовы и передовые практики. - Корпоративный университет в системе развития организации. - Какие ключевые вызовы существуют перед университетами РФ? Взгляд со стороны бизнеса.
15:40 - 17:00	<p>ГАШКОВ Максим Викторович</p> <ul style="list-style-type: none"> - руководитель направления исследований Центра инноваций МТС. <p>Что сделать университетам для развития отношений с передовыми технологическими компаниями</p> <ul style="list-style-type: none"> - Выгоды и инструменты взаимодействия компаний и университетов. - Какие барьеры возникают в коммуникациях? - Что нужно изменить российским университетам для взаимодействия с передовыми технологическими компаниями?
17:10 - 18:00	<p>Практическая работа в группах. Подведение итогов дня.</p> <p>Модератор: КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович</p>

22 февраля

10:00 - 13:00	<p>ДУГИНА Елена Николаевна</p> <ul style="list-style-type: none">- научный руководитель Программы обучения управленческих команд моногородов ВШГУ РАНГХиГС,- старший преподаватель, РАНХиГС, Kingston Business School,- управляющий партнер, консультант, коуч, фасилитатор iconsulting <p>Стратегия организации</p> <ul style="list-style-type: none">- Рациональный цикл принятия управленческих решений.- Связанные горизонты планирования, или почему нельзя планировать на завтра решение сегодняшних задач- Целеполагание по целям и ценностям. Образ будущего и результат.- Новые альтернативные сценарии. Голубой океан- Организационная структура как инструмент управления.- Причины несвершения стратегий. Почему команды не достигают успеха?
13.00 – 14.00	Обед
14:00 - 18:00	<p>Практикум «Управление изменениями»</p> <ul style="list-style-type: none">- Лучшие практики проведения изменений в российских университетах.- Формирование портфеля проектов для трансформации.- Внедрение изменений, с учетом особенностей корпоративных культур. <p>Модератор: КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович</p>