



# WINbd

**Национальный фонд подготовки кадров и  
компания WIN Бизнес Решения**

открывают регистрацию

на обучение по Программе повышения квалификации  
**«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТОМ»**  
для руководителей университетов

**20-22 февраля 2019г.**  
**г. Москва, Улица 1905 года, д.7 стр.1**  
(Учебный центр НФПК).

## ПРОГРАММА

20 февраля	
10:30 - 11:00	Регистрация участников. Приветственный кофе.
11:00 - 11:15	Приветственное слово исполнительного директора Национального фонда подготовки кадров <b>АРЖАНОВОЙ Ирины Вадимовны</b>
11:15-12:15	Представитель Министерства образования и науки Российской Федерации (на согласовании)  <b>Тенденции развития высшего образования и науки</b> - Национальный проект «Образование». - Национальный проект «Наука».
12:30-14:00	<b>АНДРУЩАК Григорий Викторович (на согласовании)</b> - директор Центра стратегического планирования и развития АО «РВК».  <b>ВАГИН Сергей Геннадьевич (на согласовании)</b> - д.э.н., профессор, ДВА, - департамент финансов факультета экономических наук НИУ ВШЭ.  <b>КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович</b> - директор ГК WIN Corp, - эксперт по управлению проектами и инновациями компании WIN бизнес решения, - член правления Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ».  <b>ЛАВРОВ Олег Владимирович</b> - д.м.н., профессор, - председатель Правления российской Ассоциации менеджмента знаний, сертифицированный специалист (knowledge management, Cambridge UK).  <b>ЦИПЕС Григорий Львович</b> - главный консультант Департамента развития и консалтинга IBS, - вице-президент Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ».

	<p>- к.э.н., доцент кафедры «Управленческий консалтинг» МФТИ, и кафедры «Управление проектами» ГУ ВШЭ.</p> <p><b>Панельная дискуссия «Университет сегодня, завтра. Инструменты трансформации»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Предпосылки к изменениям управления университетами.</li> <li>- Методологии для трансформации.</li> <li>- Принципы и подходы к созданию проектов и системы управления знаниями.</li> <li>- Роль проектных офисов в системе управления знаниями и инновациями.</li> </ul>
14:00 - 15:00	Обед
15:00 - 16:20	<p><b>ЛАВРОВ Олег Владимирович</b> <b>КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович</b></p> <p><b>Вызовы развития университета</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- С какими вызовами сталкивается сегодня университет при внедрении изменений?</li> <li>- Как сфокусировать университет на запросы ключевых потребителей?</li> <li>- Где взять ресурсы для трансформации и развития?</li> </ul>
16:30-18:00	<p><b>ЛАВРОВ Олег Владимирович</b> <b>КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович</b></p> <p><b>Проектный офисы - как инструмент трансформации университета. Мифы и практика</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Роль и функция «Проектных офисов» для достижения стратегических целей организации.</li> <li>- Роль корпоративной культуры в развитии университета.</li> <li>- Как сбалансировать портфель проектов для развития университета.</li> </ul>
<b>21 февраля</b>	
10:00 - 13:00	<p><b>КУКУШКИН Марк Евгеньевич (на согласовании)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- автор и координатор проекта «Открытый Тренерский Университет Марка Кукушкина»,</li> <li>- входит в топ-10 лучших российских тренеров согласно рейтингу журнала «Секрет фирмы»,</li> <li>- в рамках Ежегодной премии TRAININGS.RU признан победителем в номинации «Бизнес-тренер года»,</li> <li>- совладелец, директор, ведущий тренер-консультант Компаний «БЕСТ-Тренинг» и «Тренинг-бутик».</li> </ul>

	<p><b>Корпоративная культура: диагностика и трансформация</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Что такое корпоративная культура?</li> <li>- Модели, уровни, элементы корпоративной культуры.</li> <li>- Как корпоративная культура живет и проявляет себя в организациях?</li> <li>- Модели исследования/описания корпоративной культуры (модели Шейна, Денисона и др.).</li> <li>- Модели трансформации корпоративной культуры (на основе модели Спиральной динамики и др.).</li> <li>- Артефакты корпоративной культуры. Пространство офиса как пространство корпоративной культуры (на материале проекта и премии «Бутиковская булавка»).</li> </ul>
13:00 - 14:00	Обед
14:00 - 15:30	<p><b>ЗУБЦОВ Дмитрий Александрович (на согласовании)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- руководитель Академии технологий и данных Корпоративного университета Сбербанка,</li> <li>- кандидат физико-математических наук,</li> <li>- соавтор более 10 статей в ведущих научных журналах, индексируемых Web of Science и Scopus. Индекс Хирша: 4 в базах Web of Science и Scopus; 4 в базе публикаций на Google Scholar. Более десятка тезисов на международных и российских конференциях.</li> </ul> <p><b>Роль корпоративного университета и данных в стратегических изменениях организации</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Цифровые навыки: глобальные вызовы и передовые практики.</li> <li>- Корпоративный университет в системе развития организации.</li> <li>- Какие ключевые вызовы существуют перед университетами РФ? Взгляд со стороны бизнеса.</li> </ul>
15:40 - 17:00	<p><b>ГАШКОВ Максим Викторович</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- руководитель направления исследований Центра инноваций МТС.</li> </ul> <p><b>Что сделать университетам для развития отношений с передовыми технологическими компаниями</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Выгоды и инструменты взаимодействия компаний и университетов.</li> <li>- Какие барьеры возникают в коммуникациях?</li> <li>- Что нужно изменить российским университетам для взаимодействия с передовыми технологическими компаниями?</li> </ul>
17:10 - 18:00	<p>Практическая работа в группах. Подведение итогов дня.</p> <p>Модератор: <b>КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович</b></p>
<b>22 февраля</b>	
10:00 - 13:00	<p><b>ШЕСТОПАЛОВ Павел Леонидович (на согласовании)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- советник руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации,</li> <li>- доцент кафедры менеджмента Высшей школы государственного управления РАНХиГС при Президенте Российской Федерации,</li> </ul>



# WINbd

	<p>- член правления Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ».</p> <p><b>Роль университетов в развитии региона, отрасли</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Проекты и программы как инструмент реализации стратегии социально – экономического развития регионов.</li><li>- Подходы к формированию портфеля приоритетных проектов.</li><li>- Взаимосвязь управления проектами в региональных органах власти и университетах.</li><li>- Взаимосвязь деятельности университетов и Национальных проектов.</li></ul>
13.00 – 14.00	Обед
14:00 - 18:00	<p><b>Практикум «Управление изменениями»</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Лучшие практики проведения изменений в российских университетах.</li><li>- Формирование портфеля проектов для трансформации.</li><li>- Внедрение изменений, с учетом особенностей корпоративных культур.</li></ul> <p>Модератор: <b>КИЗЕЕВ Вениамин Михайлович</b></p>